

Poupeau : l'ivresse de la logistique

En investissant massivement dans la logistique, les Transports Poupeau, basés à Cognac, sont désormais en mesure de proposer une offre complète dans la région, d'où part chaque année 3 millions de caisses de la célèbre eau-de-vie.



Philippe Poupeau, P.-D.G. des Transports Poupeau Logistique

Depuis 1997, Philippe Poupeau dirige la **SAS Transports Poupeau Logistique** fondée par son père, Jacques, en 1968. L'entreprise regroupe trois secteurs d'activité : le transport, l'acheminement de palettes et la logistique. Basée à Cognac (Charente), l'entreprise familiale emploie 106 salariés dont 78 conducteurs et 7 logisticiens. Avec une flotte de 166 cartes grises, les Transports Poupeau revendiquent une progression annuelle de 20% de leur chiffre d'affaires depuis près de dix ans.

Diversification

La société de transport achemine les marchandises sur le grand Sud-Ouest et sur les lignes Bordeaux-Paris-Le Havre. A partir de l'an 2000, les Transports Poupeau adhèrent au réseau Evolutrans*, un groupement de 90 PME de transport qui leur permet de bénéficier "*de synergies techniques, organisationnelles et financières*". Outre son offre de transport en lot complet, la société entame sa diversification en rejoignant Volupal, une entité d'Evolutrans, afin de répondre aux demandes des industriels en matière de transport partiel. A partir de mai 2009, les Transports Poupeau intègrent une cinquantaine de transporteurs, qui se sont regroupés, pour ramasser les palettes dans chaque région et les mettre à disposition sur 5 plates-formes réparties dans l'Hexagone. Depuis Bordeaux, Tours, Lyon, Langres et Paris partent des conditionnements de 1 à 6 palettes pour des livraisons nationales et européennes.

30.000 m2 d'entrepôts

Avant la diversification de ses transports, les Transports Poupeau ont développé des solutions logistiques, afin de favoriser la proximité avec leurs clients, à l'instar de la relation avec le client historique : **Hennessy**. M. Poupeau s'explique : *"Il manquait sur la place de Cognac une base logistique. Nous avons été les premiers à nous lancer dans ce développement, auparavant les clients étaient obligés d'aller stocker à Angoulême, à Bordeaux ou Niort. Ils ont compris l'intérêt de stocker à proximité immédiate de leurs sites."* Ainsi, depuis 1999, le transporteur stocke *"les produits secs"* (bouteilles, cartons, emballages, etc...) des quatre principales maisons de Cognac, avant la mise en bouteille. Comme le souligne Laurent Specht, responsable administratif et financier de la société : *"Nous compensons les problèmes d'organisation et de stockage des usines de nos clients."* Par conséquent, à partir de 2007, les Transports Poupeau investissent massivement pour renforcer leur conquête logistique. Et de décupler leur capacité de stockage pour atteindre 30.000 m2 d'entrepôts. De quoi brasser, aujourd'hui, près de 50.000 palettes par mois.

Logistique : 20% du CA

Au sujet de cette logique de diversification, M. Poupeau se justifie ainsi : *"A un moment donné, nous sommes 50 transporteurs à être capables de se battre pour remettre une offre de transport sur 500 km, à 1,10 euro ou 1,20 du km. En revanche, nous ne sommes plus que 10 autour de la table lorsqu'on est capable d'offrir une prestation complète comprenant une solution logistique."* Pour l'heure, l'activité logistique des Transports Poupeau représente 20% des 10 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel. Avec près de 3 millions de caisses de Cognac vendues chaque année à travers le monde, la maison Hennessy, entre autres clients des Transports Poupeau, devrait leur permettre de garder le vent en poupe.

Arnaud Ilié

*Philippe Poupeau est par ailleurs membre du comité de direction d'Evolutrans.