

DE PÈRES EN FILS

BON SANG NE SAURAIT MENTIR...

PME familiale ou gouvernance héréditaire ? Dans le transport routier, les dynasties sont légion. Chaque génération apporte sa pierre à l'édifice. Le père représente l'expérience et la sagesse. Le fils, dans la lignée ou en rupture, incarne le sang neuf de la succession. Portraits croisés de neuf tandems soudés par les aléas de la direction d'entreprise.

TEXTES ET PHOTOS RÉALISÉS PAR WILFRIED MAISY

TRANSPORTS POUPEAU À COGNAC (16)

▣ **Philippe Poupeau, président des Transports Poupeau, et son père Jacques, P-dg honoraire.**

Spécialisée dans le transport de bouteilles vides, l'entreprise opère dans le grand Sud-Ouest. Ses 80 moteurs effectuent des lignes entre Bordeaux, Paris et le Havre. La consécration des Transports Poupeau a lieu en juin 2010, quand le chef d'entreprise reçoit à Saint-Malo devant plusieurs centaines de ses confrères l'Étoile de la PME. Ce prix concrétise dix ans de travail, pendant lesquels Philippe Poupeau a démontré son sens des affaires et sa détermination à voir plus loin. Son leitmotiv : « Il n'y a pas de fatalité au malaise du transport. Il faut savoir investir ! ». En 2004, l'entreprise charentaise forme tous ses conducteurs à la conduite économique. En 2006, Poupeau reçoit le prix de l'Innovation du salon SITL (Semaine internationale du

transport et de la logistique). En 2008, il est le premier transporteur de sa région à brider ses véhicules à 80 km/h pour gagner en consommation et en sécurité. « La préservation de l'environnement, nous y portons attention depuis dix ans, explique-t-il. On ne peut pas improviser dans ce domaine. Il s'agit d'une véritable logique d'entreprise, impliquant les exploitants comme les conducteurs. Mobiliser les énergies prend du temps. » Pour le soutenir dans ses décisions, Philippe peut compter sur son paternel. « À la retraite, il réalise toujours une veille sur notre métier. Il me rapporte des informations, notamment dans la presse, que je n'ai pas vues. Et surtout, il me rassure dans mes choix. »

